



EEN BORDSPEL MAKEN ALS 'TOEKOMST EN INNOVATIE METHODE'

FORESIGHT GENT

Pieter-Jan Pauwels



Foresight Specialist / Innovation manager
bij Digipolis Gent.



De Panne, 14u20

Nico Peeters



12°

#vrtweer

Foresight is not about predicting the future, it's about minimizing surprise.

Karl Schroeder - science
fiction schrijver & futurist





Hype in 2012

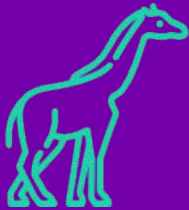
DIGIPOLIS (GENT)

- Fusie IT-diensten Stad Gent en Antwerpen
- Gentse afdeling = ±250 werknemers
- Actief voor de hele 'Groep Gent'
- Gaat van ontwikkeling, infrastructuur, service desk, netwerk...

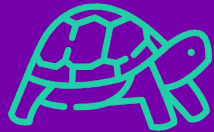
FORESIGHT GENT

= Aparte cel die rond Digipolis Gent vliegt

FORESIGHT



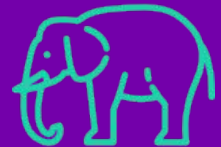
STRATEGY &
POLICY

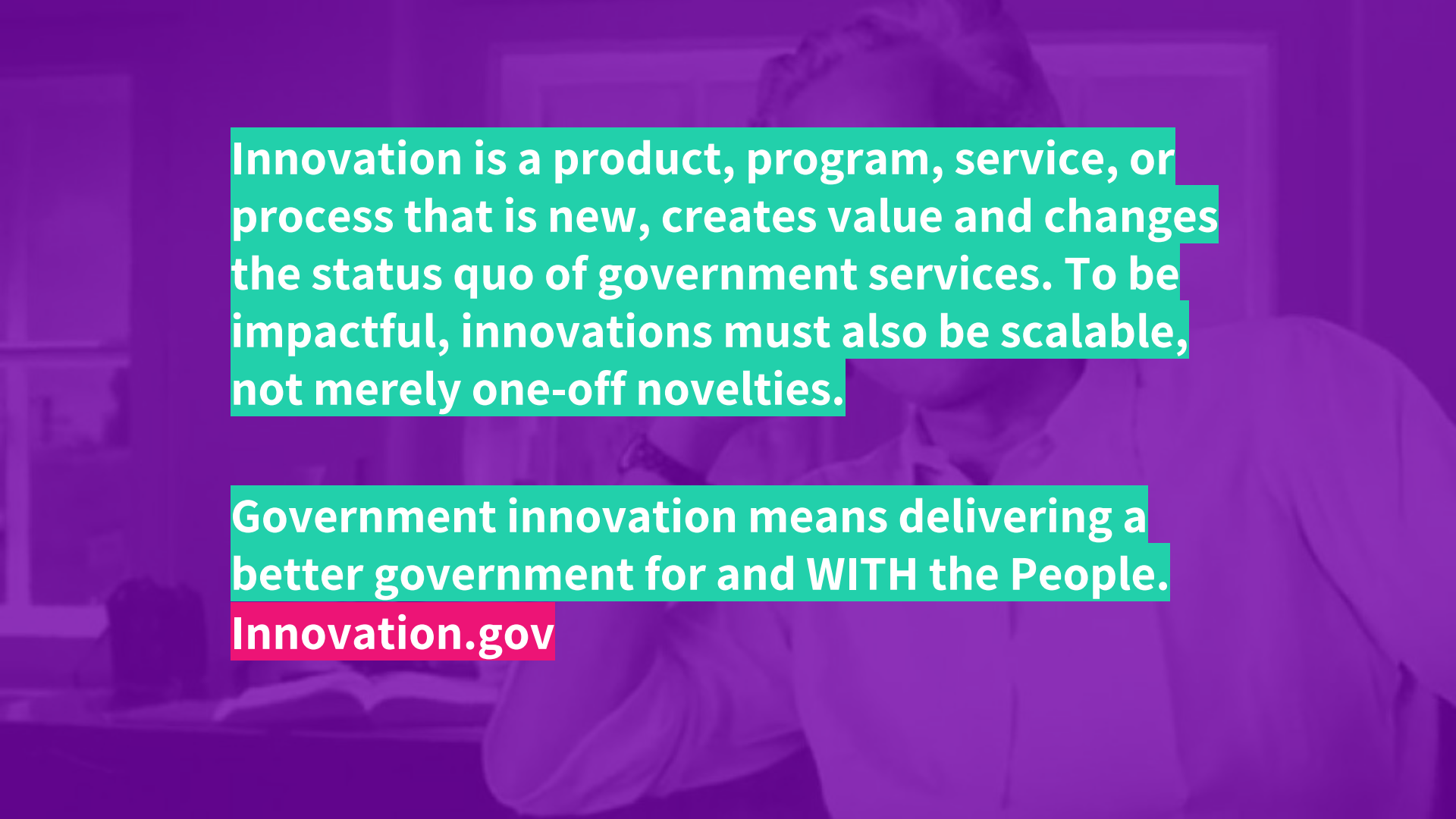


INNOVATION &
EXPERIMENTS



(INTERNATIONAL)
COLLABORATIONS



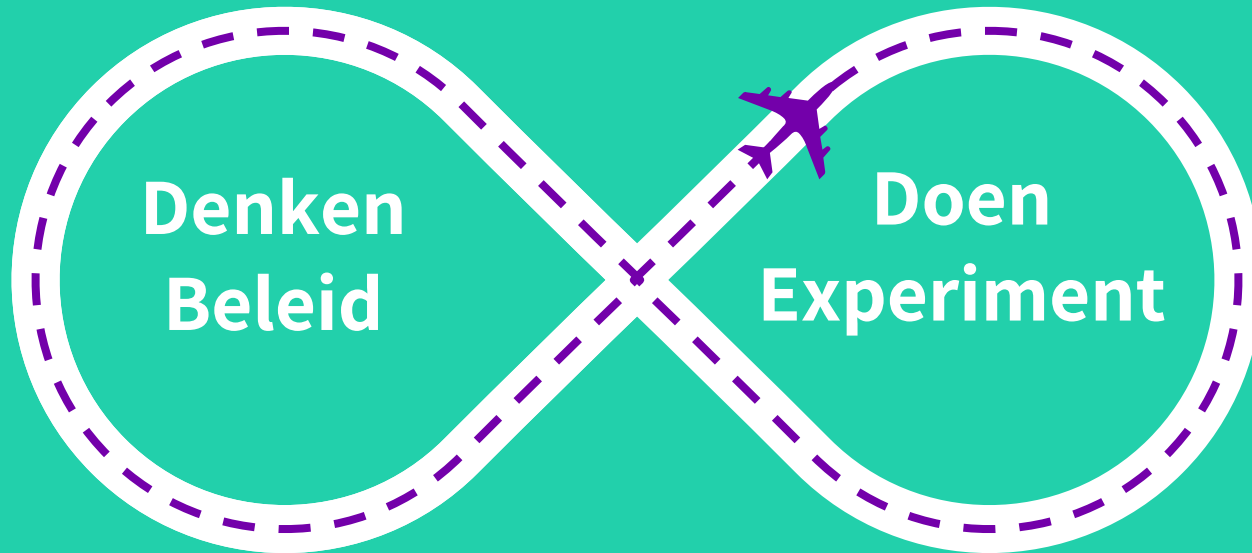


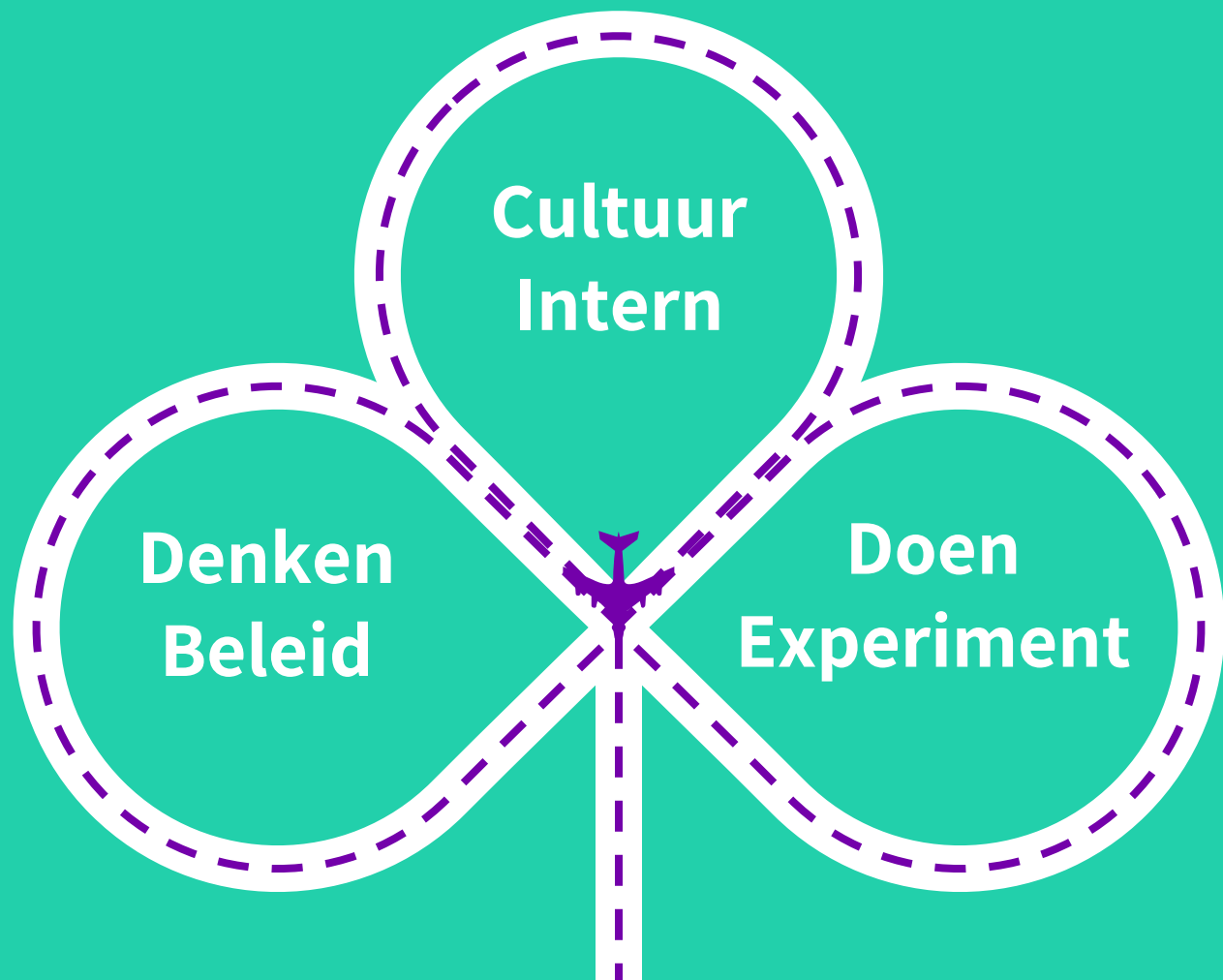
Innovation is a product, program, service, or process that is new, creates value and changes the status quo of government services. To be impactful, innovations must also be scalable, not merely one-off novelties.

Government innovation means delivering a better government for and WITH the People.

[Innovation.gov](https://www.innovation.gov)

INNOVATIE







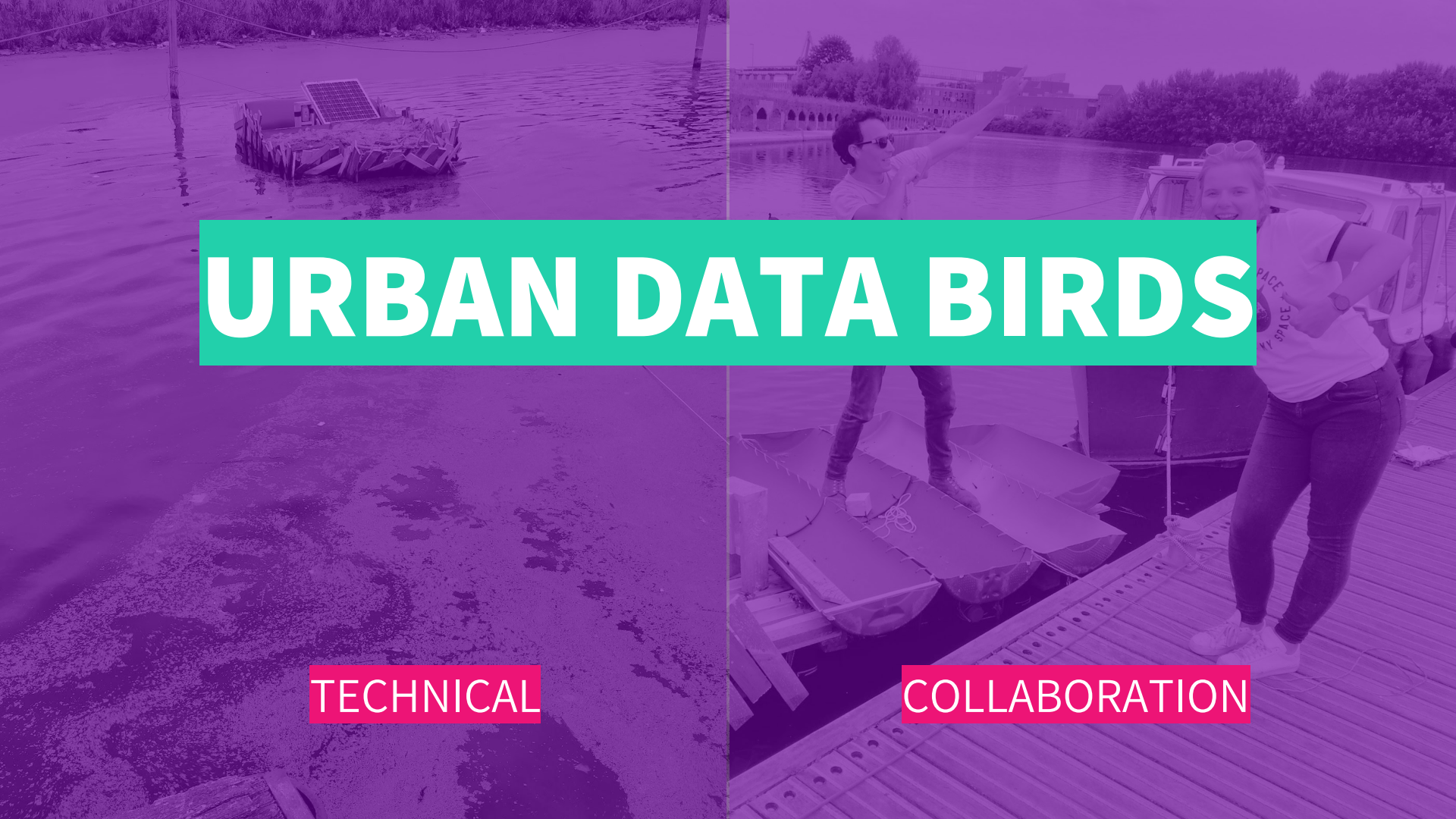
TECHNICAL



OPEN SOURCE

LEGAL

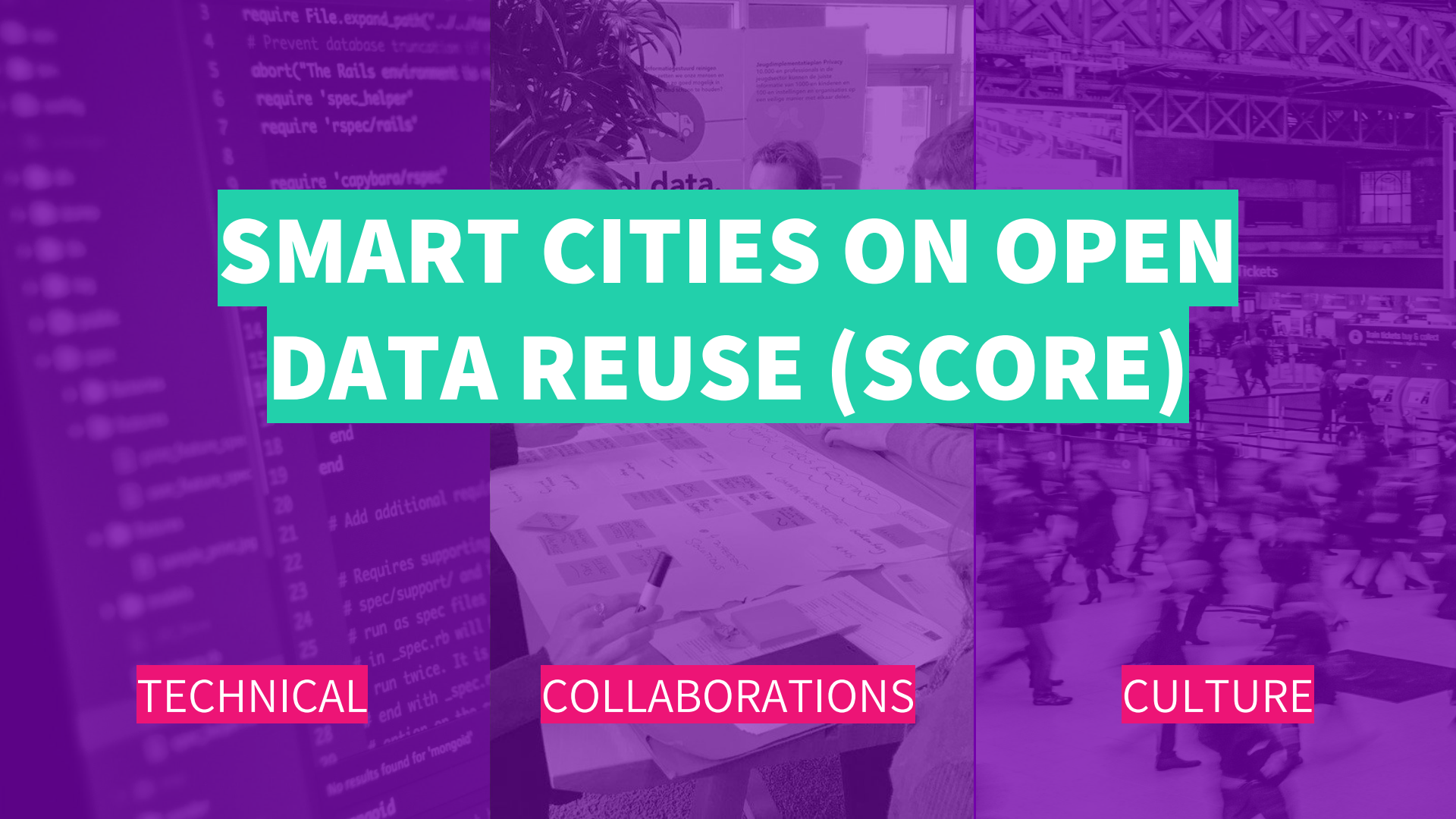
CULTURE
~~BUSINESS~~



URBAN DATA BIRDS

TECHNICAL

COLLABORATION

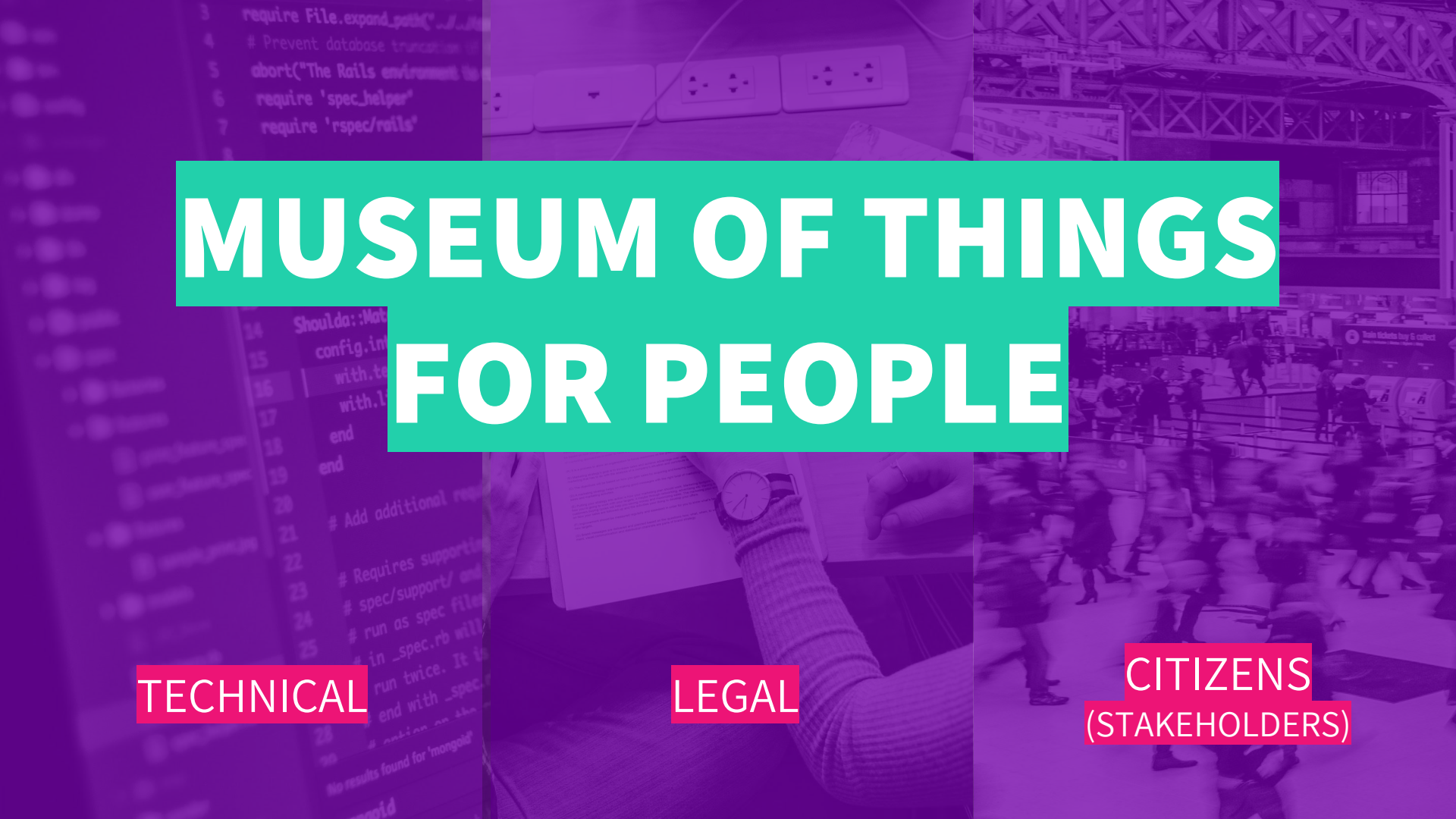


SMART CITIES ON OPEN DATA REUSE (SCORE)

TECHNICAL

COLLABORATIONS

CULTURE

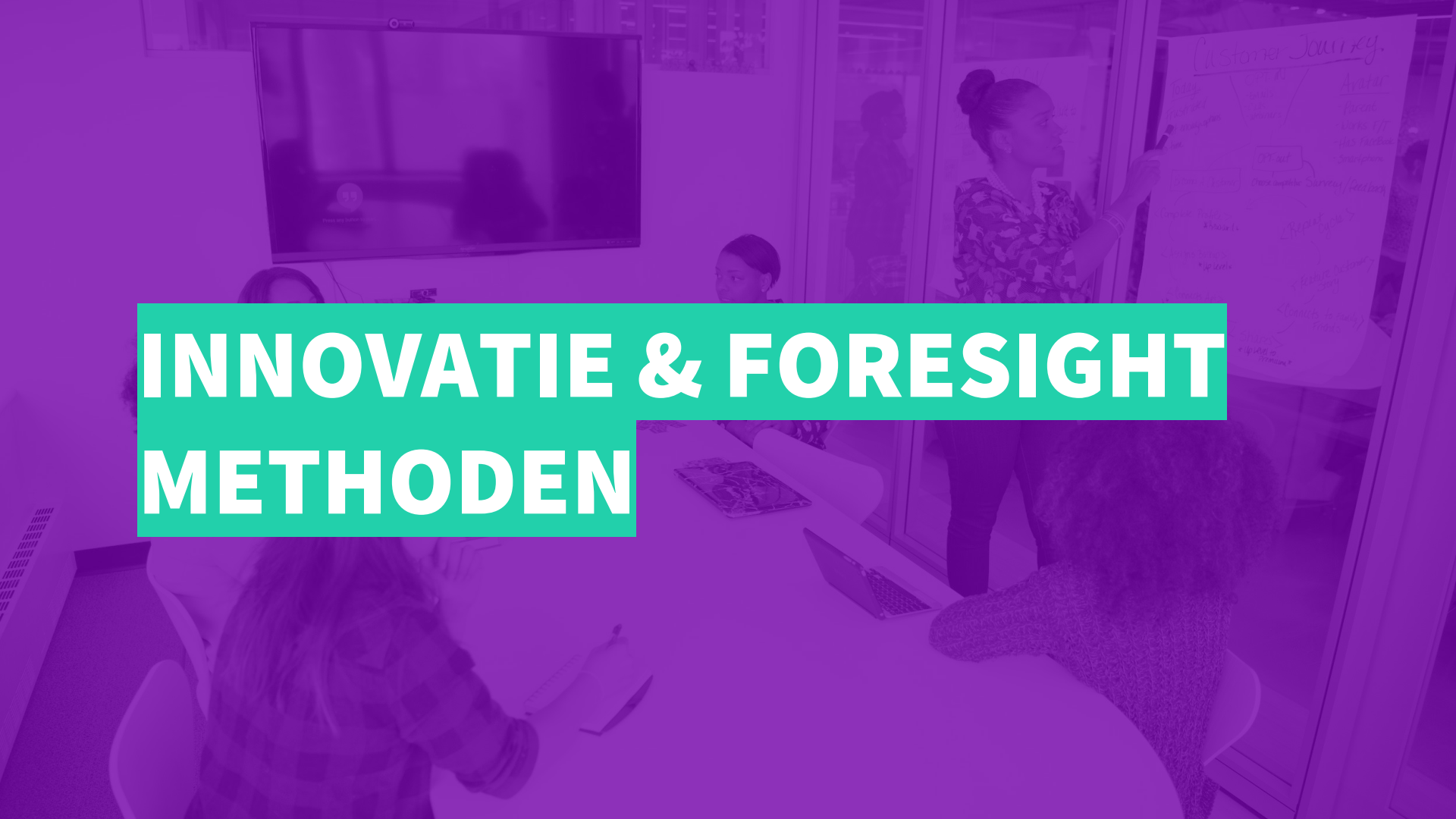


MUSEUM OF THINGS FOR PEOPLE

TECHNICAL

LEGAL

CITIZENS
(STAKEHOLDERS)

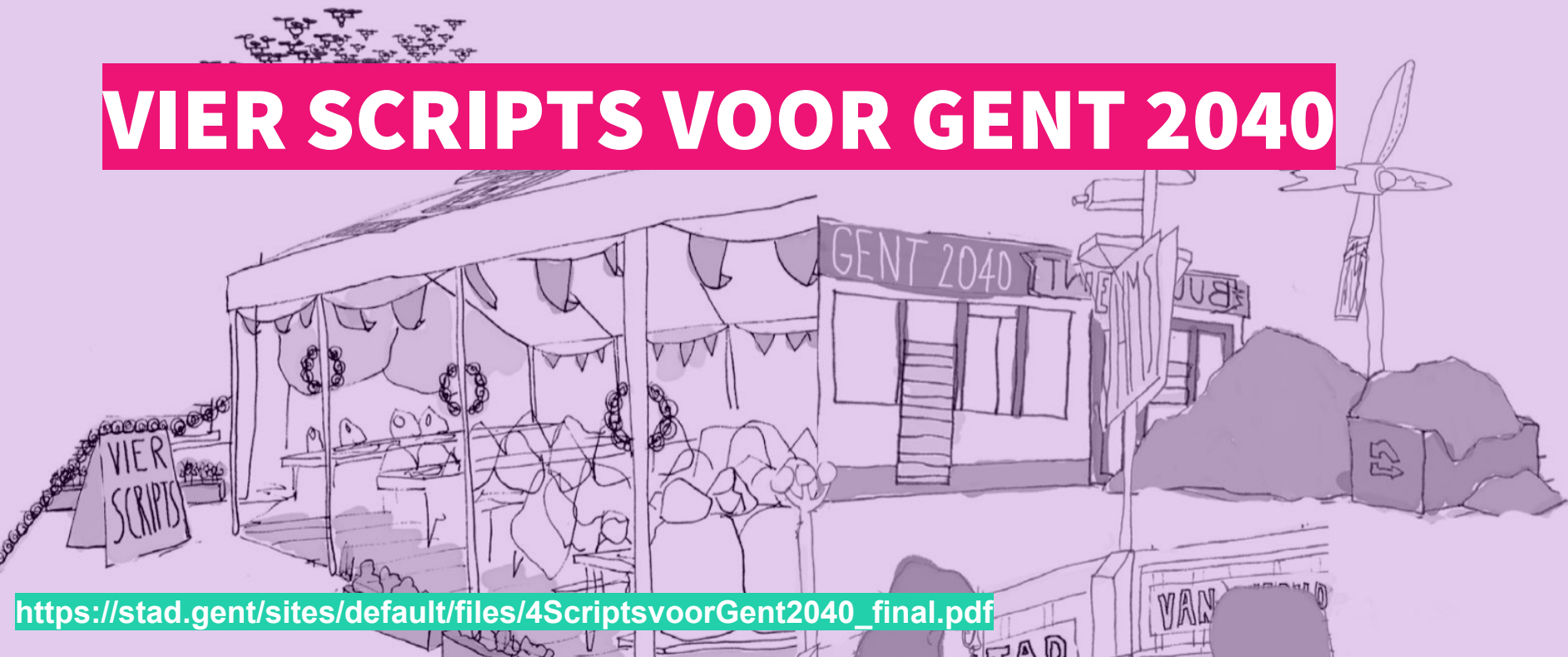
A woman in a patterned shirt is standing and writing on a large whiteboard titled 'Customer Journey'. The whiteboard contains a flowchart with various stages and notes. In the foreground, several people are seated around a table, looking towards the whiteboard. A laptop and some papers are on the table. A large television is mounted on the wall in the background.

INNOVATIE & FORESIGHT METHODEN

Vier scripts voor Gent 2040

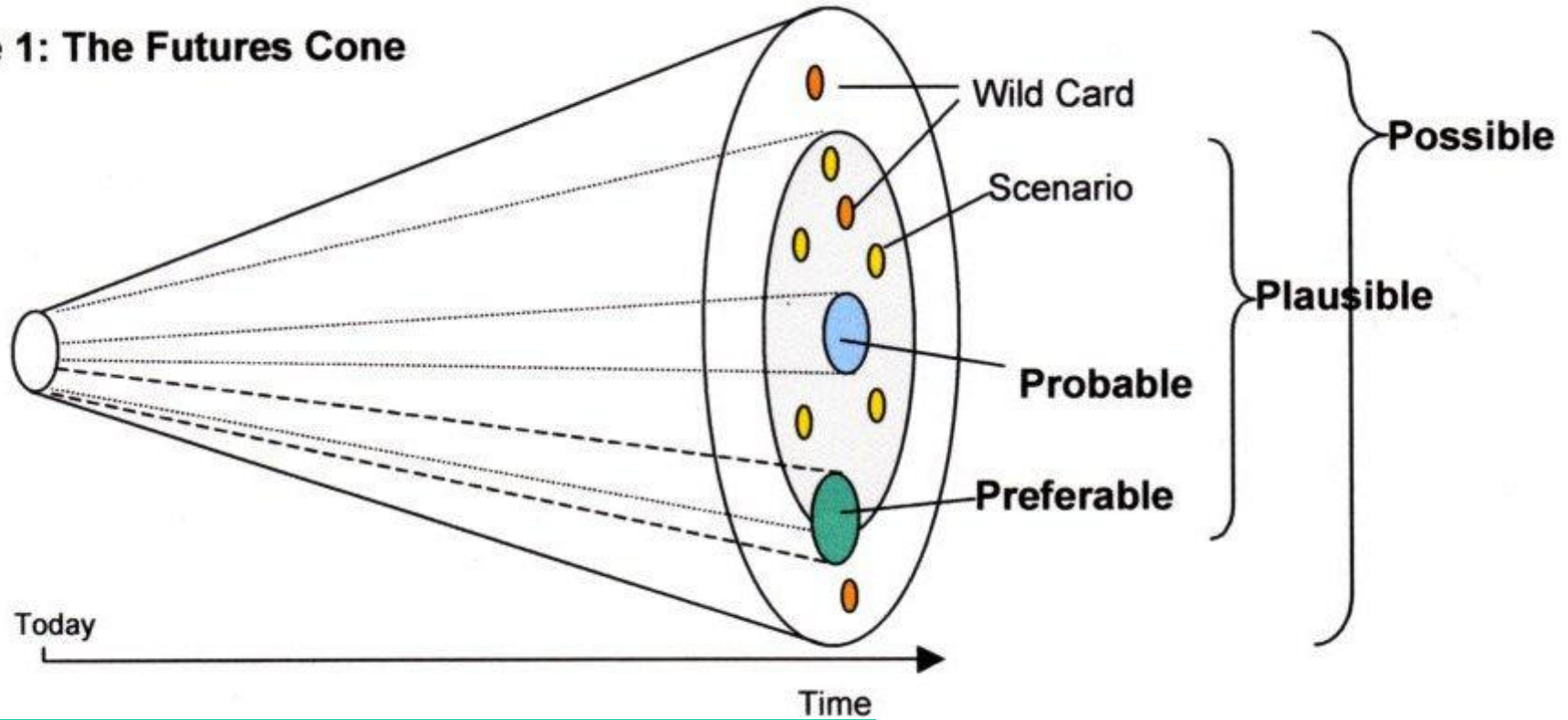
Mensen en technologie in de stad van overmorgen

VIER SCRIPTS VOOR GENT 2040



https://stad.gent/sites/default/files/4ScriptsvoorGent2040_final.pdf

Figure 1: The Futures Cone



SCENARIO ANALYSE

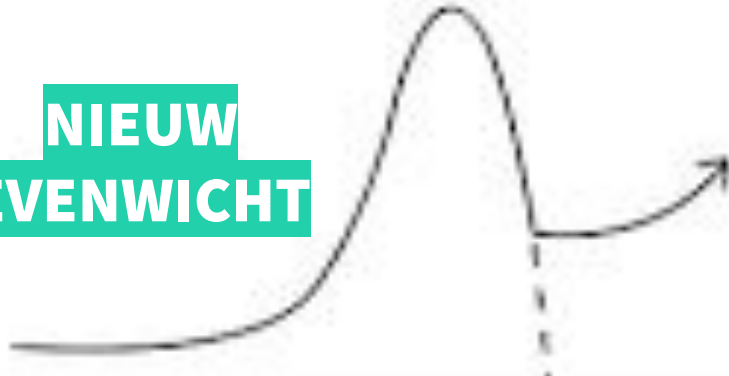
**VERDERGEZETTE
GROEI**



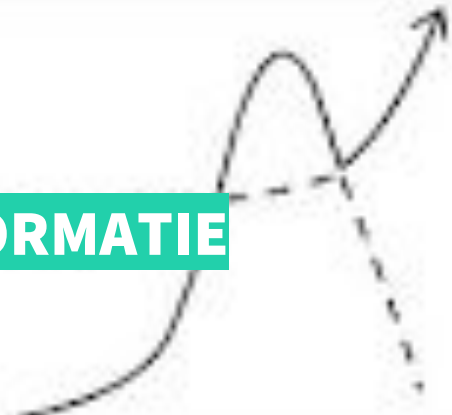
VERVAL



**NIEUW
EVENWICHT**



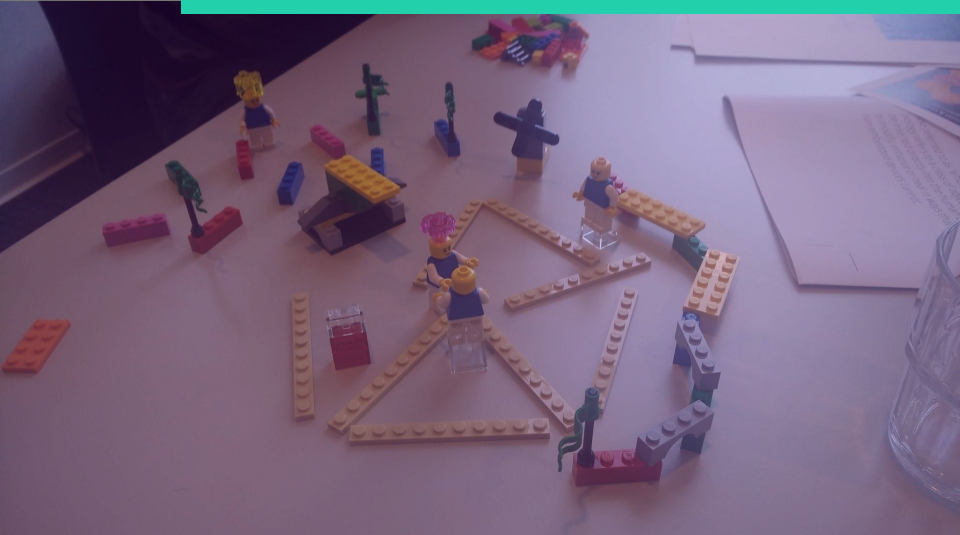
TRANSFORMATIE

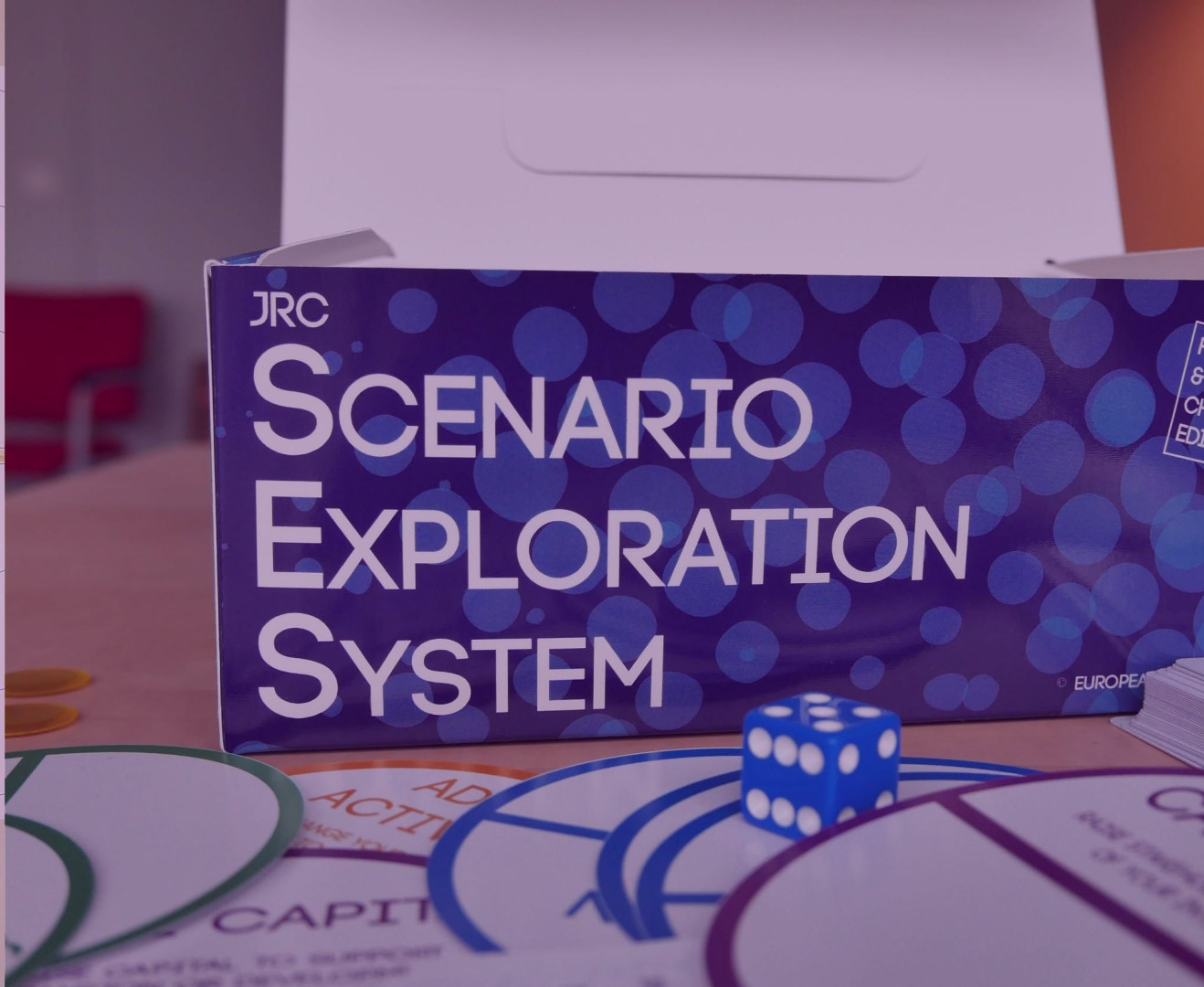


4 ALTERNATIVE FUTURES MANOA



LEGO SERIOUS PLAY





BACKCASTING



GIGANTEN LIFT

Het Europese economisch groeibeleid heeft de technologie-giganten jarenlang gevoed. De uitbrei

brei

doe

voe

olig

lijkheden nemen toe. De levensstandaard is hoog. Privacy is een zorg uit het verleden, mensen

vinden het heel normaal (en eigenlijk ook best handig) dat ze door machines getraceerd worden.

TECHNOLOGIE: Globale, door GIGANTEN gestuurde digitale communicatietechnologie, is overal aanwezig. Technologische innovatie maakt duurzame productie en duurzame mobiliteit mogelijk. Cyberbeveiliging voor connected devices krijgt veel aandacht, en is een goed draaiende economische sector. Daarentegen wordt privacy nauwelijks beschermd.

BEVOLKING: Het gros van de inwoners van Gent kan makkelijk aan alle materiële behoeften voldoen. In de Europese lidstaten worden mensen ouder met behulp van biotechnologie. Daardoor neemt de vergrijzing grote proporties aan. Ouderen die niet meer kunnen meedraaien, belanden echter nog vaak in armoede.

* Een cybersysteem is een geïntegreerde combinatie van faciliteiten, materialen, personeel, procedures en communicatie voor het leveren van diensten, gestuurd door algoritmes. Cybersystemen kunnen bijvoorbeeld zakelijke transacties, productie- en distributiecontrole of toegangscontrole leveren.

PESTEL (ANALYSE)

ECONOMIE: Onderzoek, ontwikkeling en onderwijs worden gefinancierd door private belanghebbenden. De lokale universiteit is nauw verbonden met commerciële belangen. In industriële productie en de diensten-industrie primeren robotisering en automatisering, cybersystemen* dirigeren de processen. Nagenoeg alle economische transacties vinden plaats in de digitale omgeving.

ECOLOGIE: Wereldwijde corporaties sloten een onderling klimaatakkoord dat nu al 20 jaar standhoudt. Zo worden de laagste emissiewaarden bereikt.⁵ Klimaatmitigatie en -responsprojecten zijn bovendien big business. In de kleinhandel verkopen zuurtegraad meters voor water goed maar ook op grotere schaal wordt er munt geslagen uit het saneren van door overstroming of noodweer getroffen locaties.

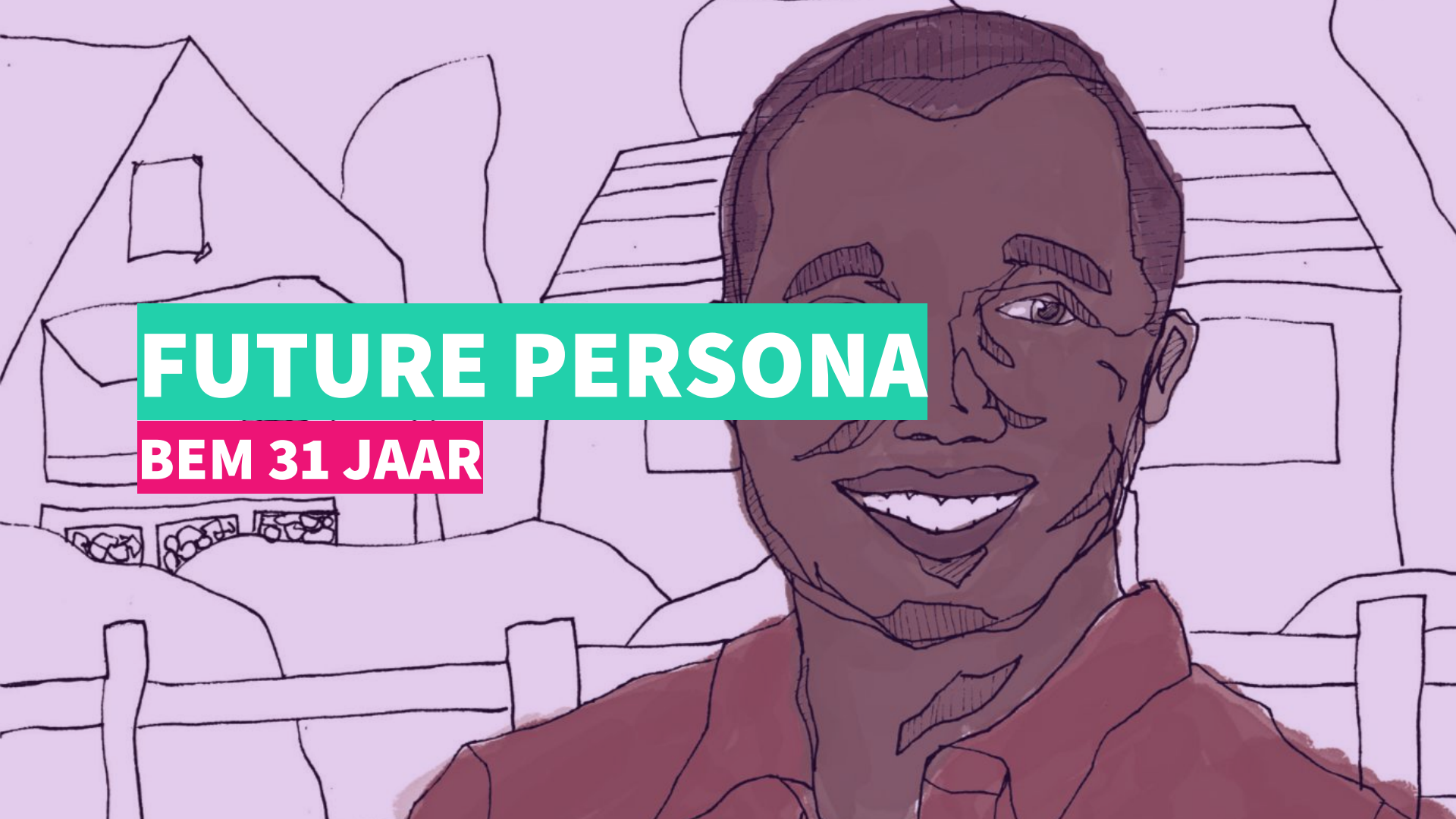
ENERGIE: Sterke corporaties zijn de grootste producenten én afnemers van duurzame energie. De overheid heeft hier geen aandeel in. Stedelijke mobiliteit wordt door de artificiële intelligentie

van SLIM (Stedelijk Levend Intelligent Mobiel) in goede banen geleid. Daarvoor worden enkel nog elektrische of door mensen aangedreven voertuigen ingezet. De verbrandingsmotor is uit het straatbeeld verdwenen.

CULTUUR: Digitaal gestuurde massaconsumptie is een wereldwijd fenomeen. Zo ontstaat ook een dominante en homogene globale cultuur. Mensen kunnen meerdere virtuele identiteiten hebben. Het commerciële aanbod biedt hen een schijnbare diversiteit binnen uniforme grenzen. De gebruikersprofielen waarover corporaties beschikken, hebben een onwaarschijnlijk fijne korrel en laten hyper-geïndividualiseerde diensten toe.

BELEID: Europese, nationale en lokale overheden dienen als lokale facilitatoren (spreekbuis, contactpunt, logistieke coördinatie, uitvoering van territoriale reglementering, conciërgé) voor de corporaties. Die corporaties hebben nagenoeg alle voorheen openbare diensten in handen. De weinige overgebleven publieke ruimte wordt als commons* ter beschikking gesteld aan de burgers, niet ingevuld door een overheid die zich steeds meer terug getrokken heeft.

* Volgens Nobelprijswinnaar Elinor Ostrom zijn commons “gedeelde hulpbronnen (of platforms) die worden gecreëerd en verzorgd door een gebruikers-gemeenschap, volgens haar eigen afspraken, regels en normen.”⁶

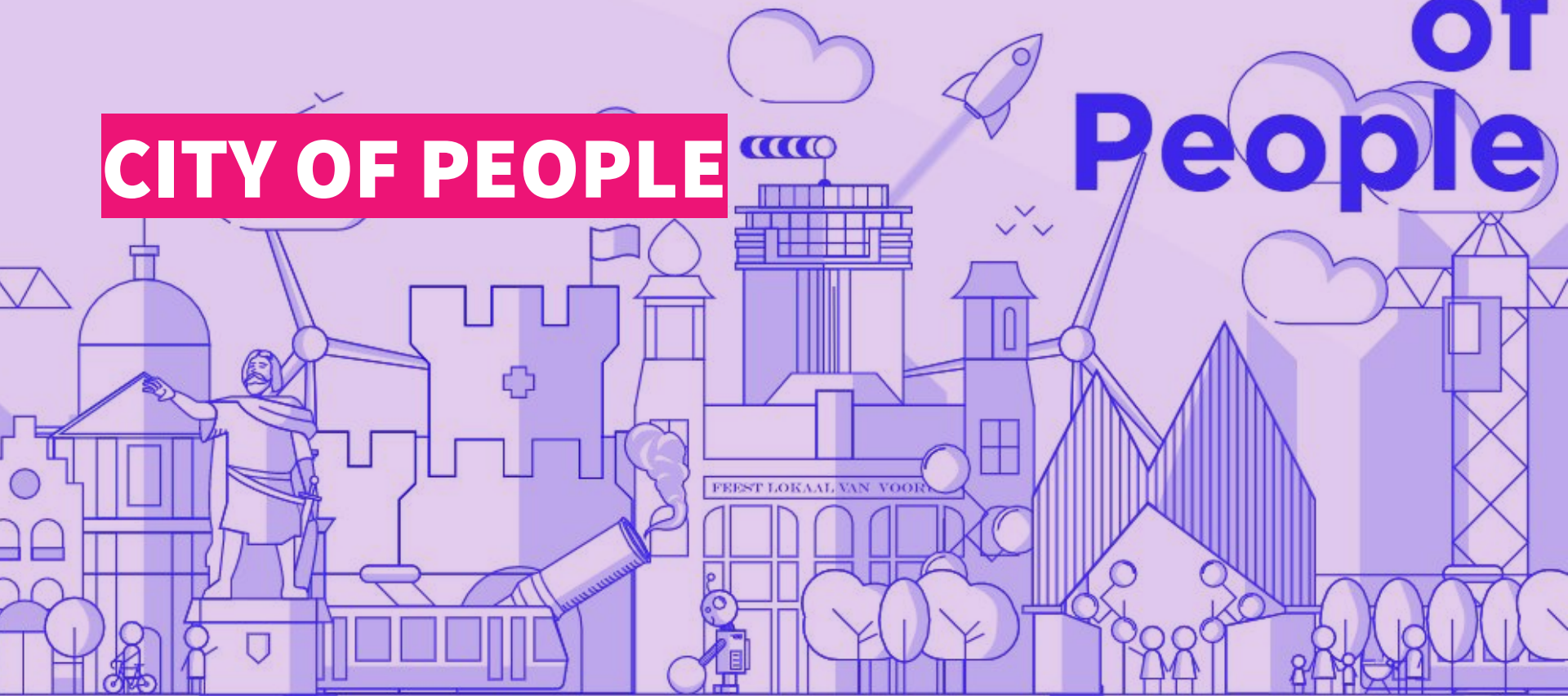


FUTURE PERSONA

BEM 31 JAAR

City of People

CITY OF PEOPLE



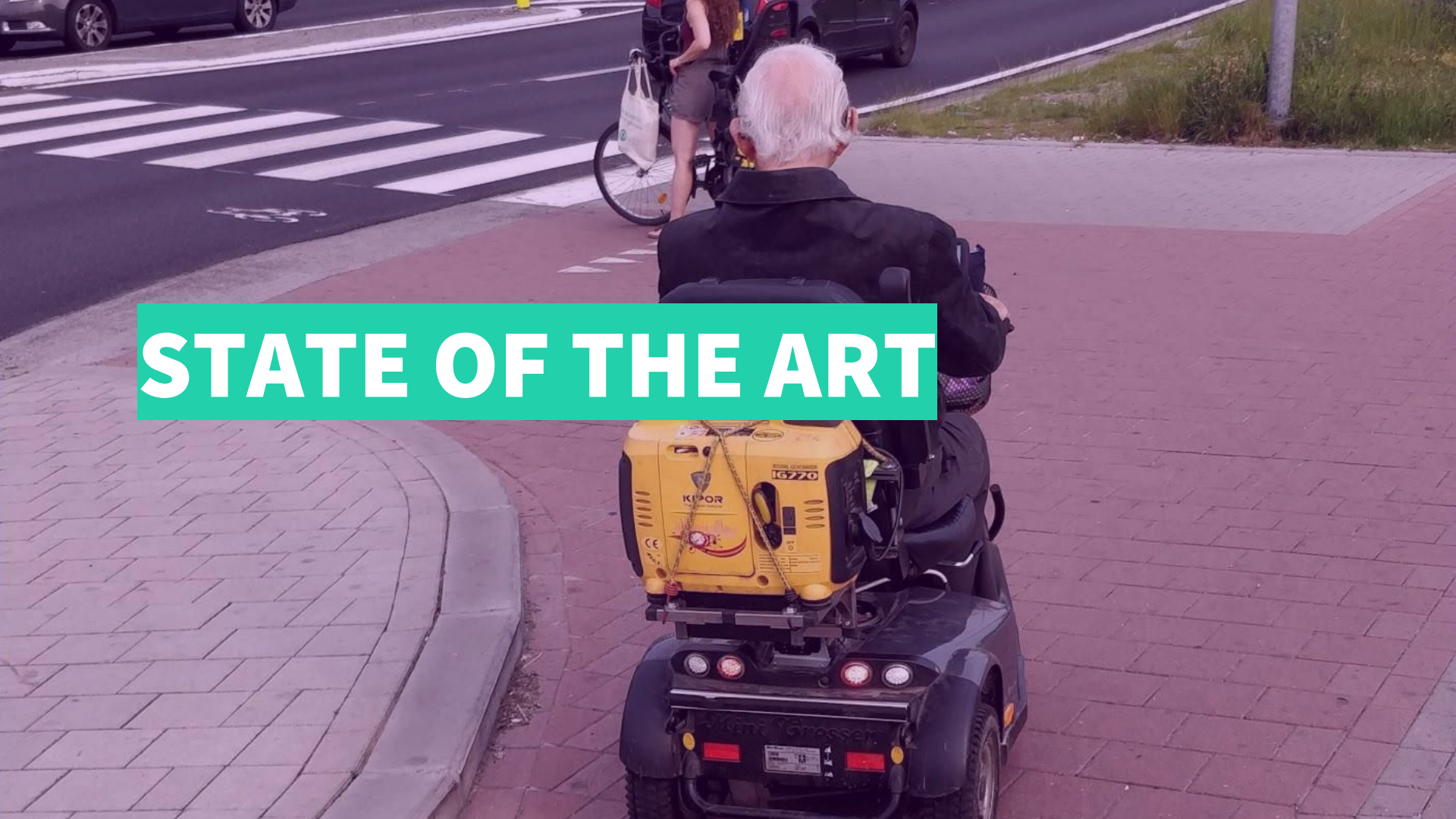


EXPERTENINTERVIEWS



SCENARIO ANALYSE

STATE OF THE ART

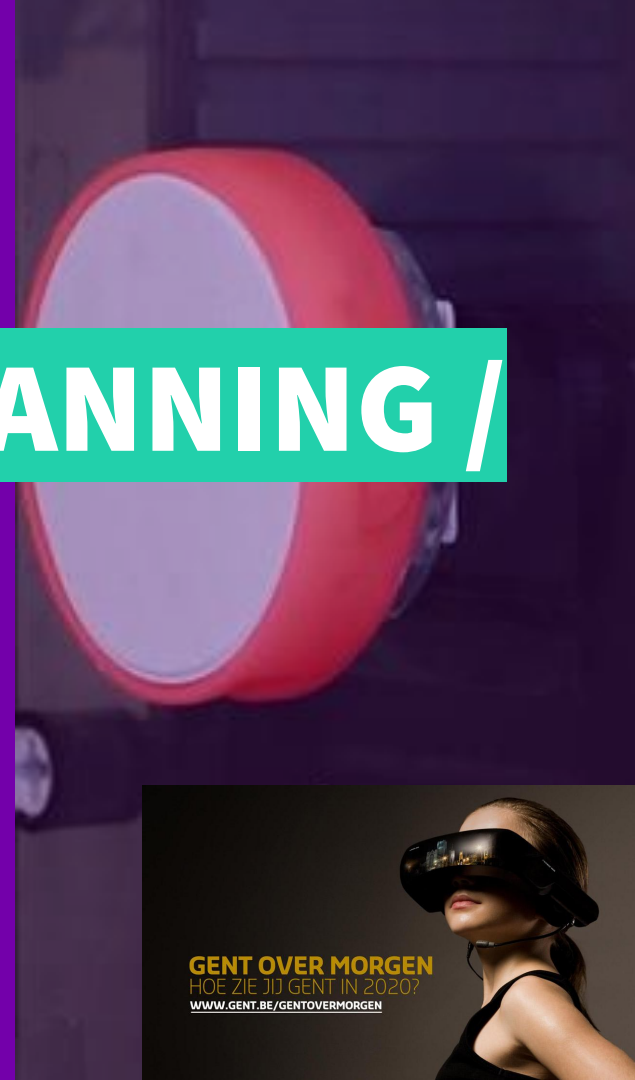


An aerial photograph of a construction site. A large, rectangular, light-colored structure is being lowered into a body of water by a crane. The structure has a green, curved object on its top surface. A smaller, blue and white structure is visible in the water nearby. The background shows a mix of green vegetation and a paved area with some parked cars. The text "ANDERE PROJECTEN" is overlaid in white on a red rectangular background.

ANDERE PROJECTEN



ENVIRONMENTAL SCANNING / STATE OF THE ART



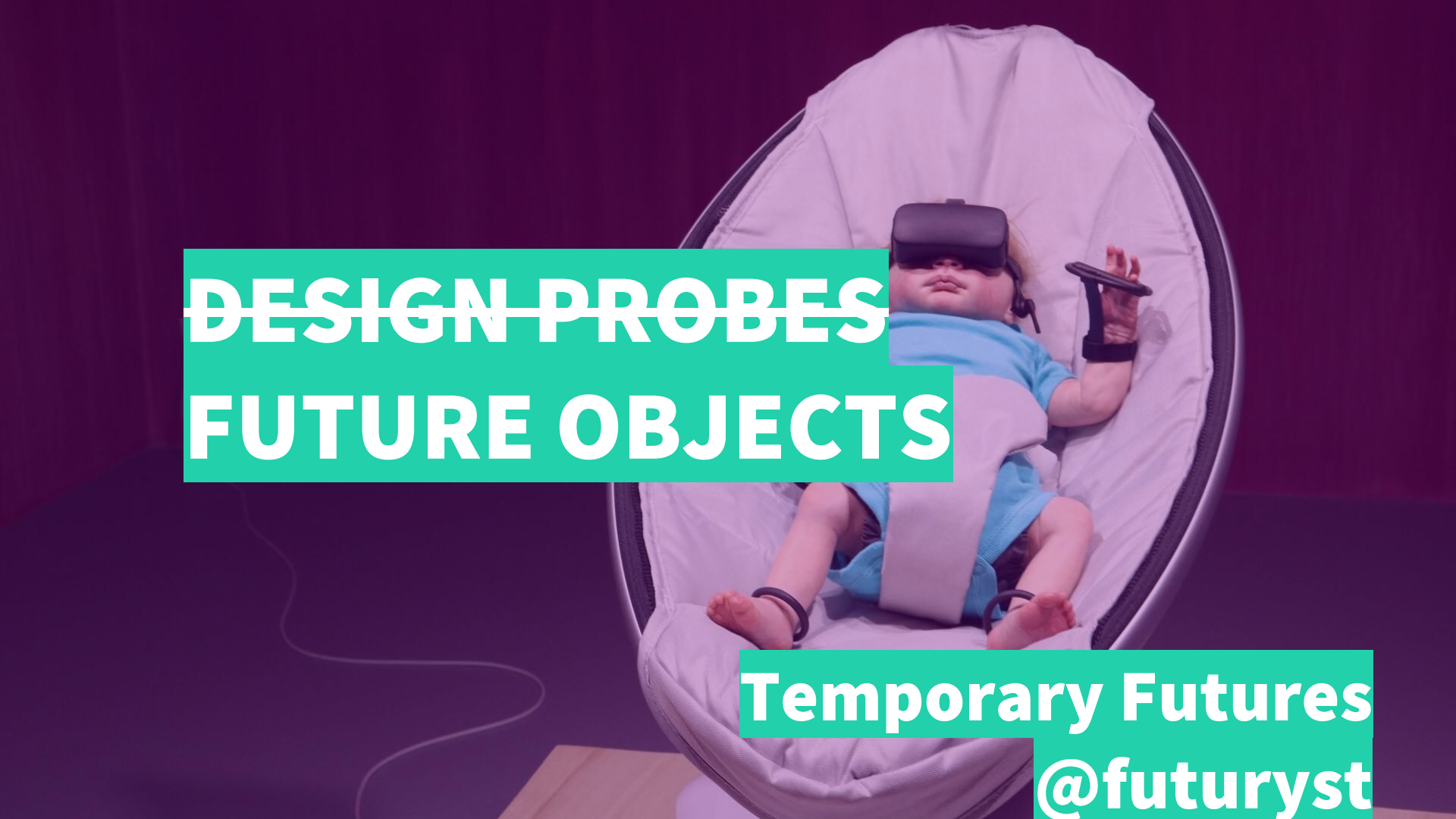
DESIGN PROBES FUTURE OBJECTS

OPROEP AAN DE
KUNSTEN

VER
BEELD
GENT
ZONDER
FOSSIELE
BRAND
STOFFEN

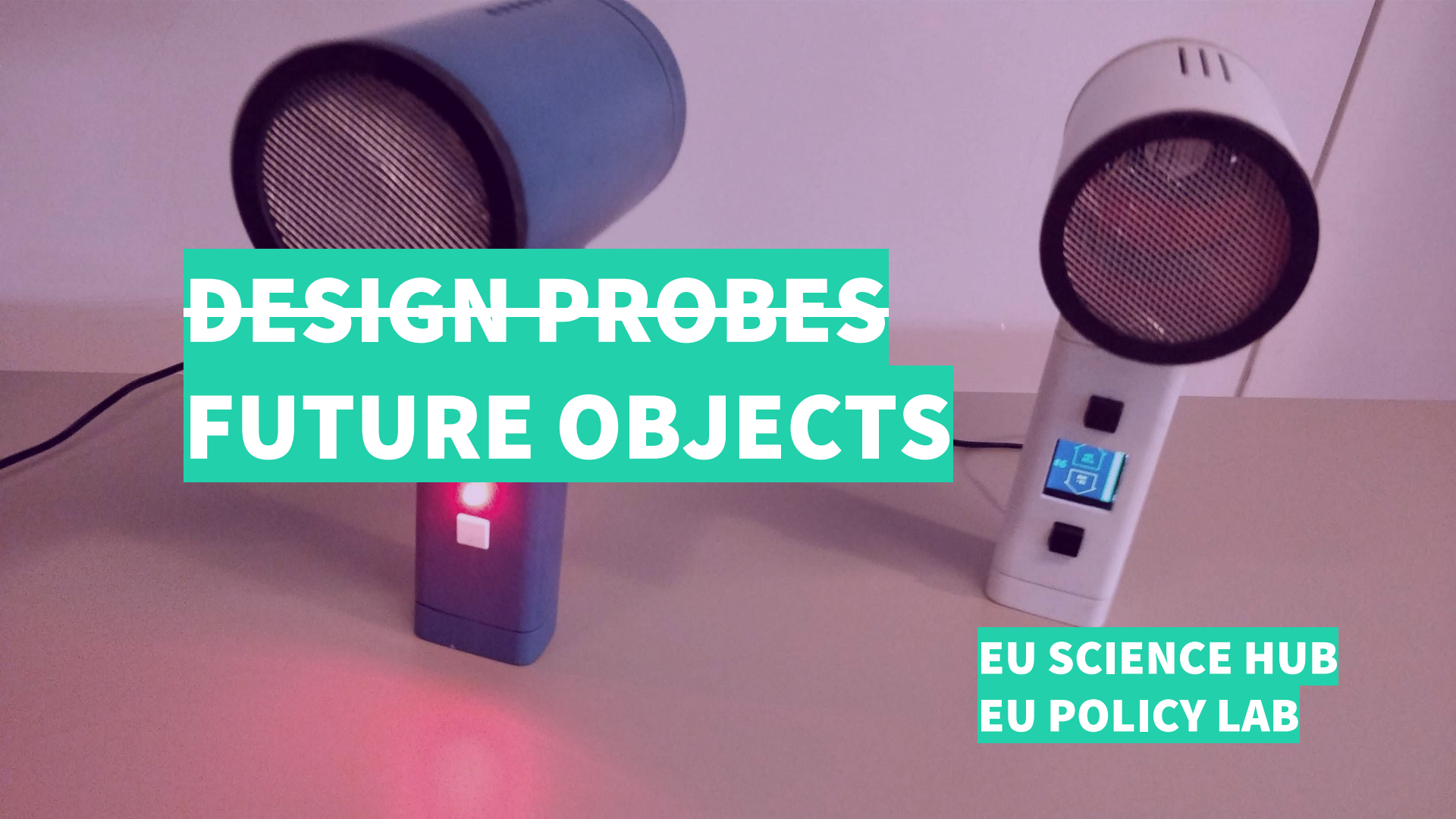
1STE PRIJS: 4000 EURO
WWW.POST-FOSSIEL.GENT



A photograph of a baby sitting in a white bouncer. The baby is wearing a black VR headset and holding a black VR controller in their right hand. The baby is wearing a light blue shirt and dark shorts. The background is a solid purple color. The text 'DESIGN PROBES' and 'FUTURE OBJECTS' is overlaid on the image in white, bold, sans-serif font, with 'DESIGN PROBES' on the first line and 'FUTURE OBJECTS' on the second line, both within a teal rectangular background.

DESIGN PROBES FUTURE OBJECTS

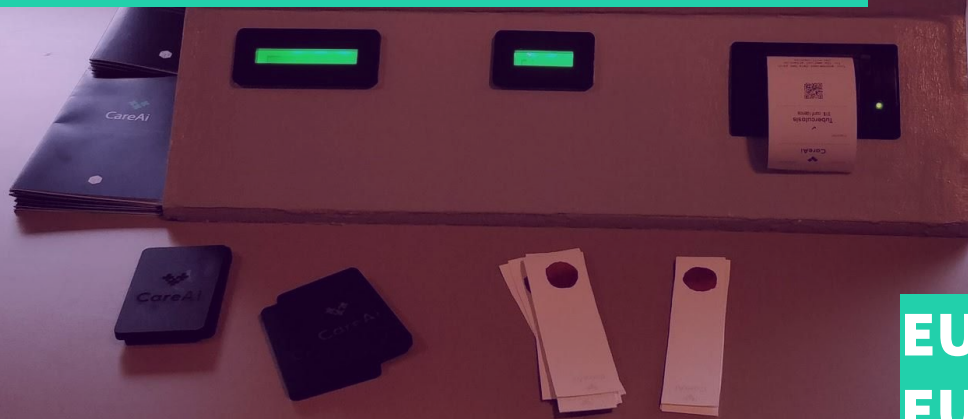
**Temporary Futures
@futuryst**

The image features two hairdryers on a light-colored surface. On the left is a blue hairdryer, and on the right is a white hairdryer. The white hairdryer has a small digital display and buttons on its handle. A large, semi-transparent teal rectangle is centered over the image, containing the text 'DESIGN PROBES' and 'FUTURE OBJECTS' in white, bold, sans-serif font. The text is split across two lines, with 'DESIGN PROBES' on the top line and 'FUTURE OBJECTS' on the bottom line.

DESIGN PROBES FUTURE OBJECTS

**EU SCIENCE HUB
EU POLICY LAB**

DESIGN PROBES FUTURE OBJECTS



**EU SCIENCE HUB
EU POLICY LAB**



OPEN DATA IDEATION HACKATHONS



CHALLENGE DETECTION PHASE

DISCOVER

DEFINE

SOLUTION SELECTION PHASE

PREPARE

DEVELOP

DESIGN THINKING PRODUCT ROADMAP

1 MONTH

2 MONTHS

1 MONTHS

SCORE

CHALLENGES

CLUSTER AND PRE-CLUSTER

5. VOTE AND PRI

6.1

CC

CARE AND FINETUNE

SOLUTION 1

8. C
LEV

TRANSLATE TO TECH

COMMON SOLUTIONS

11. DATA MAPPING

13. DEFINE MVP

12. INFRA MAPPING

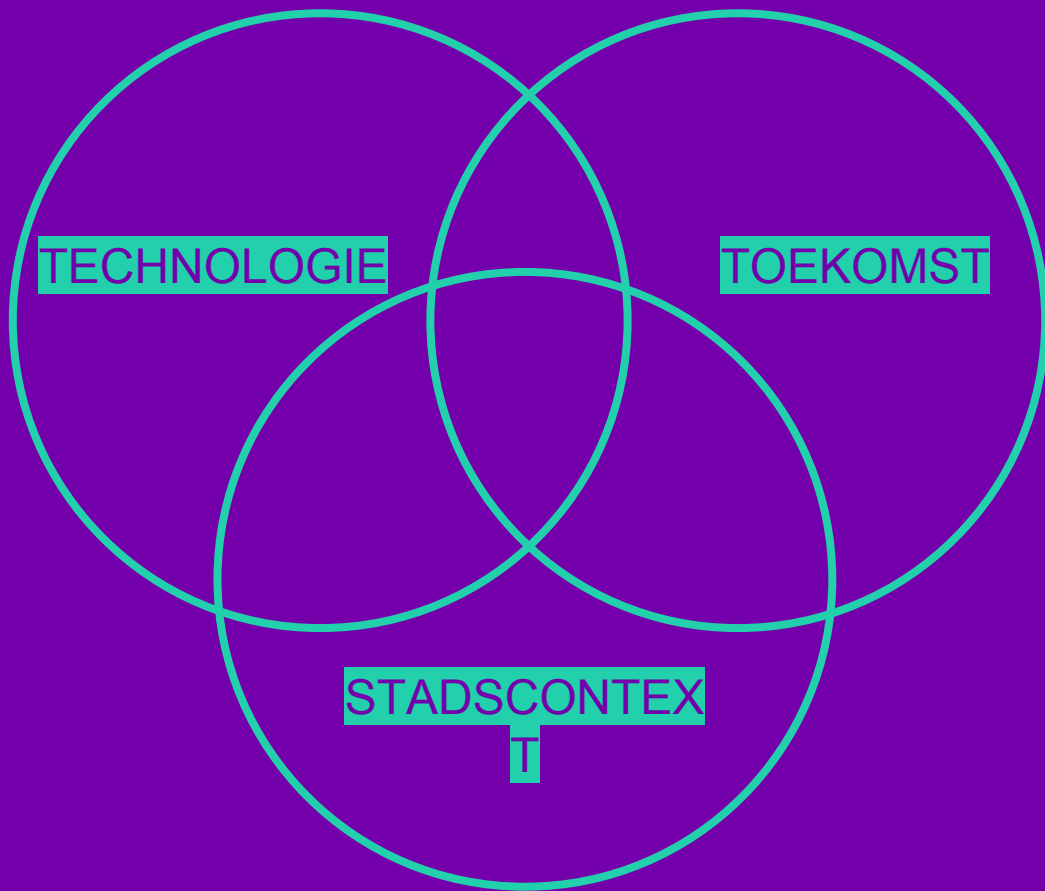
SOLUTION 2

SCORE

A black and white photograph of a dog, likely a Golden Retriever, sitting at a chemistry bench. The dog is wearing safety goggles and a lab coat. It is holding a beaker in its mouth. The bench is equipped with various glassware, including a graduated cylinder, a beaker, and a flask, all containing liquids. The background is a plain wall.

NEXT STEPS

**I HAVE NO
IDEA WHAT
I'M DOING**



MERCI!

Vragen, stages, meewerken?
pieterjan.pauwels@digipolis.gent